



Stichting La Galigo / La Galigo Foundation
RSIN: 859505662
KvK-nummer: 73389269

Website: <https://www.lagaligofoundation.com>
E-mail: info@lagaligofoundation.com
Tel: +31 (0)6 14035728

Stichting La Galigo

Beleidsplan 2019 - 2021

Statutaire naam: Stichting La Galigo
RSIN: 859505662
KvK-nummer: 73389269

Referentie: beleidsplan-2019-2021
Datum: 23-05-2019

Geschreven door: S. F. Spalburg, T. G. Hendriks & M. Meijer



Stichting La Galigo / La Galigo Foundation
RSIN: 859505662
KvK-nummer: 73389269

Website: <https://www.lagaligofoundation.com>
E-mail: info@lagaligofoundation.com
Tel: +31 (0)6 14035728

Voorwoord

Stichting La Galigo is een in Nederland gevestigde stichting die zich de komende jaren zal richten op het implementeren van duurzame projecten in Indonesië. Van 2019 tot 2021 zullen wij werken met een gemeenschap van cacaoboeren in Zuid-Sulawesi.

Wij zullen ons hierbij richten op de duurzame en sociaal-economische ontwikkeling van de gemeenschap door het opzetten van een educatiecentrum waar training en technische ondersteuning wordt aangeboden. De training zal de boeren in staat stellen een landbouwsysteem op te zetten volgens de principes van agroforestry. Dit systeem zal als eerste worden toegepast in een modeltuin. Daarna kunnen ze de vaardigheden die ze hebben opgedaan gebruiken om het systeem toe te passen op hun eigen plantages.

Het implementeren van agroforestry (boslandbouw) diversifieert niet alleen de inkomsten van de boer door de teelt van meerdere gewassen, maar zorgt er ook voor dat cacao's minder vatbaar zijn voor pesten en ziekten. Zo wordt schade aan de natuurlijke omgeving hersteld.

Op de lange termijn streven wij naar het ontwikkelen van een agroforestry-model dat met kleine aanpassingen op grotere schaal en ook in andere geografische locaties kan worden toegepast.

In dit beleidsplan vertellen wij wie wij zijn en wat we doen. Wij laten u graag zien wat wij willen bereiken in de periode van 2019 tot 2021.

Fatima Spalburg
Voorzitter en initiatiefnemer
Maart, 2019



Stichting La Galigo / La Galigo Foundation
RSIN: 859505662
KvK-nummer: 73389269

Website: <https://www.lagaligofoundation.com>
E-mail: info@lagaligofoundation.com
Tel: +31 (0)6 14035728

Hoofdstuk 1. Inleiding

In 2016 maakt Voorzitter Fatima Spalburg een reis naar Luwu Timur, Zuid-Sulawesi, Indonesië, het land van haar voorouders. Ze ontmoet daar de heer Amir en mevrouw Fatimah, een echtpaar uit het dorp Lauwo, dat al meer dan 30 jaar cacao-boer is. De ziekten en plagen aan hun cacao-bomen beperken de oogst en om deze te bestrijden zijn ze toegewezen op het gebruik van gesubsidieerde, chemische pesticiden die niet alleen natuur en milieu, maar ook hun gezondheid aantasten. Het verhaal van de heer Amir en mevrouw Fatimah komt overeen met vele andere cacao-boeren in Indonesië. Zij werken hard, maar inkomsten blijven beperkt en de mogelijkheden tot verandering eveneens.

Geraakt door wat ze zag, begon onze voorzitter zich te verdiepen in de wereld van cacao, chocolade en duurzaamheid. Ze realiseerde zich dat de situatie van de cacao-boeren veranderd moest worden, omwille van de boerengemeenschap en het milieu. Zo ontstond in 2017 het Organisch Cacao Project La Galigo. Gedurende 1,5 jaar ondersteunt ze boeren om over te stappen op de teelt van organische cacao. Met de oprichting van de Stichting La Galigo op 19 december 2018 hopen Fatima en een groeiend aantal vrijwilligers die ook geloven in haar initiatief het project door te ontwikkelen door de principes van Agroforestry toe te passen.

De principes van Agroforestry (boslandbouw), een landbouwsysteem waarin cacao en andere eetbare gewassen tussen verschillende bomen en planten worden verbouwd, bieden een oplossing voor de boeren. De interactie tussen de verschillende bomen en gewassen creëert niet alleen een geschikte omgeving voor de cacao om in te blijven groeien, maar brengt ook andere voordelen met zich mee. Zo verbetert het de waterhuishouding en verrijkt het de grond en biodiversiteit waardoor natuurlijke vijanden van plaaginsecten worden aangetrokken. Bovendien creëert het alternatieve bronnen van inkomen (fruit, groenten, hout en compost) voor de boeren.

Het overstappen van de veelgebruikte monocultuur naar een systeem volgens de principes van Agroforestry is geen gemakkelijke taak. Daarom put Stichting La Galigo, kracht uit het gelijknamige manuscript wat zijn oorsprong vindt in Luwu. Het in Buginees geschreven script La Galigo¹ schrijft middels prachtige verhalen een levenswijze voor waarin men respectvol met elkaar en de natuur omgaat.

Op dezelfde manier streeft de Stichting naar een nauwe samenwerking met de boerengemeenschappen in het ontwikkelen en opzetten van een duurzaam landbouwsysteem. De Stichting streeft naar een gemeenschap die sterk in zijn schoenen staat en de lasten met elkaar deelt (Gotong Royong²) in een boerencoöperatie met als doel een verhoging van hun inkomsten. De Stichting streeft ernaar dat de kwaliteit van cacao en andere landbouwproducten, maar ook de kwaliteit van het (natuurlijk) leven binnen de gemeenschap wordt hersteld en naar een hoger niveau wordt getild.

De gemeenschap van Lauwo in Luwu Timur, beschikt over grote bereidwilligheid om een duurzaam landbouwsysteem op te zetten. Ook het saamhorigheidsgevoel in de gemeenschap is krachtig. Door de boerengemeenschap van Lauwo te begeleiden en te ondersteunen is het mogelijk om deze ommekeer te maken. Graag leggen wij middels dit beleidsplan uit hoe wij ons samen zullen inspannen om de boerengemeenschap in Lauwo te ondersteunen.

¹ La Galigo - Het La Galigo manuscript is het langste epos ter wereld, opgetekend in het Buginese schrift. Het verhaal beschrijft niet alleen het ontstaan van de mensheid, maar geeft ook richtlijnen over hoe je het beste met elkaar en je omgeving, de natuur, om kunt gaan. Juist in de huidige tijden van klimaatverandering is het manuscript is een bron van inspiratie. In 2011 is het La Galigo manuscript opgenomen in het 'Memory of the World' register van UNESCO.

² Gotong Royong - Gotong Royong is een sociaal concept dat staat voor collectiviteit. Het volgt het idee dat hard werken makkelijker wordt als het gezamenlijk gedaan wordt. Het moedigt ook aan anderen te helpen die in nood zijn. Het concept is gebaseerd op wederkerigheid of wederzijdse hulp. Het leert ons niet egoïstisch te zijn. Gotong Royong zou moeten worden uitgevoerd zonder iets terug te verwachten.



Stichting La Galigo / La Galigo Foundation
RSIN: 859505662
KvK-nummer: 73389269

Website: <https://www.lagaligofoundation.com>
E-mail: info@lagaligofoundation.com
Tel: +31 (0)6 14035728

Hoofdstuk 2. Missie en visie

2.1 Visie

De visie van Stichting La Galigo is een wereld waarin mensen beschikken over basisvoorwaarden om hun eigen leven vorm te geven en tot bloei te doen komen. Dit, in harmonie met elkaar en de wereld om hen heen. Door mensen en gemeenschappen gelijke kansen te bieden, kunnen zij ontsnappen aan de vicieuze cirkel van armoede en de mogelijkheid krijgen beter voor hun eigen leefomgeving te zorgen.

2.2 Missie

De missie van Stichting La Galigo is om de zelfredzaamheid onder kansarmen in ontwikkelingslanden te vergroten. Dit streven wij te verwezenlijken door middel van het implementeren van duurzame projecten die deze zelfredzaamheid vergroten en tegelijkertijd behoud en herstel van natuur en milieu in de hand werken.

Hoofdstuk 3. Doelstellingen

De Stichting La Galigo voert haar beleid conform de kernwaarden 'Respect voor natuur en milieu', 'Empowerment door educatie', 'Promotie van socio-economische groei' en 'Gendergelijkheid'. Uit deze kernwaarden vloeien voor het beleid van 2019 tot 2021 de volgende doelstellingen voort:

Doelstelling 1: De ontwikkeling van een landbouwmodel volgens de principes van Agroforestry (Respect voor natuur en milieu)

Stichting La Galigo zet zich actief in voor het behoud en het herstel van natuur en milieu. Ontbossing, uitputting van landbouwgronden door monocultuur en overmatig gebruik van pesticiden zijn destructief voor de omgeving en beperken bovendien de opbrengsten van het land in kwantiteit en kwaliteit.

Wij streven naar de ontwikkeling van een landbouwmodel op basis van de principes van Agroforestry. Ontwikkeling van dit model zal gebeuren in nauwe samenwerking met de boerengemeenschap in Zuid-Sulawesi.

De monocultuur van Sulawesi

Het grootste deel van de cacao productie in Sulawesi vindt momenteel plaats op kleinschalige boerderijen en volgens een monocultuur (Andres et al., 2016). Dit houdt in dat slechts een beperkt aantal gewassen op het land wordt geteeld. Een plantage met een beperkte diversiteit aan gewassen heeft tot gevolg dat een verspreiding van ziekten en plagen enorme gevolgen heeft op de inkomstenstromen van de boeren. Bovendien is in meerdere onderzoeken al aangetoond dat deze monocultuur de insectenplagen en de verspreiding van ziekten juist in de hand werkt (Andres et al., 2016; World Agroforestry (ICRAF), 2015).



Stichting La Galigo / La Galigo Foundation
RSIN: 859505662
KvK-nummer: 73389269

Website: <https://www.lagaligofoundation.com>
E-mail: info@lagaligofoundation.com
Tel: +31 (0)6 14035728

De principes van Agroforestry

Agroforestry omvat een systeem voor de landbouw waarbij een rijke diversiteit aan bomen en struiken wordt geplant in combinatie met eetbare gewassen. Er wordt hierbij gewerkt volgens een lagensysteem waarbij elke laag een of meerdere functies vervult in het totale gecreëerde ecosysteem.

Zo vormen de hoogste bomen een ecologische buffer tegen invloeden uit de omgeving. Denk hierbij aan het bieden van schaduw, maar ook aan het bieden van bescherming tegen weersinvloeden (overstromingen en droogte). Bloemen aan een grote diversiteit van bomen en struiken trekken bovendien bestuivers en natuurlijke vijanden van plagen aan. Takken en bladeren die van de bomen vallen, vormen compost die de bodem verrijkt met koolstof en de productiviteit van de gewassen in de hand werkt. Diepe wortels van bomen en gewassen zorgen ervoor dat er nutriënten naar de oppervlakte worden getrokken en werken een goede waterhuishouding in de hand. Zo draagt elke boom of elk gewas zijn steentje bij (Natuurland, n.d.). Tot slot zorgt een verrijkte grond dat verdere ontbossing wordt voorkomen wat veelal het gevolg is van de uitputting van landbouwgrond.

Doelstelling 2. Het faciliteren van training en educatie op locatie (Empowerment door educatie)

Veranderingen vinden niet plaats als doel en noodzaak onduidelijk zijn. Hiervoor moet draagvlak worden gecreëerd onder de lokale bevolking, maar ook overheidsinstanties, scholen, experts uit de industrie, vrijwilligers en donateurs. Dit vraagt om het opzetten van knooppunten van kennisdeling waar bezoekers uit alle windstreken zullen neerstrijken.

De modeltuin en het educatiecentrum kunnen deze knooppunten vormen en een voorbeeldfunctie vervullen om de positieve impact van Agroforestry aan te tonen. Wij hopen zo niet alleen meer boeren uit de omgeving de overstap te laten maken, maar ook de bewustwording onder overheidsinstanties en jonge mensen te vergroten.

In 2013 stelde Cocoa Sustainability Partnership van NewForesight middels een uitgebreid onderzoek vast dat de gemiddelde leeftijd van de boeren in Indonesië rond de 42 jaar lag. Veel kinderen zien hun ouders worstelen op het land en verkiezen een baan in de dienstverlening boven de landbouwindustrie. Om ook in de toekomst de landbouwproductie veilig te stellen, is het van belang aan te tonen dat het inrichten van landbouwgrond volgens de principes van Agroforestry ervoor kan zorgen dat ook het werk in de landbouw in hun levensonderhoud kan voorzien. Het enthousiasmeren van een jongere generatie zal bovendien nieuwe kennis aantrekken die verouderde landbouwtechnieken kan vervangen door nieuwe.

World Agroforestry (ICRAF)(2015) geeft aan dat in Indonesië agroforestry nog te veel wordt gezien als een interventie in plaats van een landbouwmethode die effectief kan worden toegepast op de lange termijn. Stichting La Galigo streeft ernaar agroforestry prominenter aanwezig te maken op de politieke agenda van de overheid. Dit kan alleen als zij aan den lijve de positieve impact van agroforestry kunnen ervaren.



Stichting La Galigo / La Galigo Foundation
RSIN: 859505662
KvK-nummer: 73389269

Website: <https://www.lagaligofoundation.com>
E-mail: info@lagaligofoundation.com
Tel: +31 (0)6 14035728

Doelstelling 3. Zelfvoorziening en het diversifiëren van inkomstenbronnen (Promotie van socio-economische groei)

Stichting La Galigo gelooft dat boeren recht hebben op een eerlijke beloning van hun werk en dat zij een eerlijke kans moeten krijgen om te kunnen investeren in betere zorg voor natuur, milieu en hun eigen gezondheid. Daarom stelt Stichting La Galigo zich tot doel om een boerengemeenschap op te richten die op den duur effectief in eigen onderhoud kan voorzien.

De productie van meerdere gewassen volgens de principes van agroforestry brengt veel economische voordelen met zich mee. Het systeem biedt de boeren een divers aantal bronnen van inkomsten waaruit geput kan worden en maakt hen niet afhankelijk van het succes van een enkele oogst. De verschillende gewassen die worden geplant produceren fruit en groenten die kunnen worden geconsumeerd of verkocht. Bomen en struiken kunnen de boeren daarnaast van houtige biomassa voorzien. Bij de eindkap, na goed beheer, kunnen verschillende boomsoorten zelfs voorzien in een goede kwaliteit zaaghout. Een hogere productiviteit van landbouwproducten per hectare werkt op deze manier een diversificatie van inkomstenbronnen in de hand.

Verschiede gewassen die worden geplant produceren fruit en groenten die kunnen worden geconsumeerd of verkocht. Bomen en struiken kunnen de boeren daarnaast van houtige biomassa voorzien.

Doelstelling 4. Gelijke (financiële en educatieve) kansen voor man en vrouw (Gendergelijkheid)

Stichting La Galigo gelooft in een wereld waar mannen en vrouwen als gelijken kunnen voorzien in hun levensonderhoud en toekomst. In veel boerengemeenschappen werken zowel man als vrouw hard op het land, maar rusten daarnaast op de schouders van de vrouw ook nog huishoudelijke taken en de opvoeding van de kinderen. Deze vrouwen zijn veelal van hun man ook financieel afhankelijk. Als er geld aanwezig is om de kinderen naar school te sturen, wordt deze kans bovendien veelal niet aan meisjes vergeven.

Deze genderongelijkheid zorgt ervoor dat een vrouw niet kan terugvallen op een eigen opleiding of inkomen als de betrokkenheid van de man wegvalt. Het staat hierbij niet alleen de persoonlijke ontwikkeling, maar ook de ontwikkeling van het land en de landbouw in de weg.

Stichting La Galigo legt zich daarom toe op de bewustmaking van de nadelen van discriminatie van meisjes en vrouwen. De Stichting geeft extra aandacht aan vrouwen en meisjes waar zij dit nodig hebben om volwaardig mee te kunnen doen aan het collectief van de boerengemeenschap. Ook willen we het hen mogelijk maken hun eigen inkomsten te genereren. Wij hebben aandacht voor de manier waarop we dit kunnen realiseren waarbij zowel mannen als vrouwen worden betrokken in het bewustwordingsproces: met respect voor, en het liefst in samenwerking met, de lokale cultuur en religie van het doelgebied.



Stichting La Galigo / La Galigo Foundation
RSIN: 859505662
KvK-nummer: 73389269

Website: <https://www.lagaligofoundation.com>
E-mail: info@lagaligofoundation.com
Tel: +31 (0)6 14035728

Hoofdstuk 4. Beschrijving belanghebbenden

De komende 3 jaar zal gewerkt worden aan de projectplanning en implementatie van het Organische Cacao Project La Galigo. In dit project wordt een model ontwikkeld waarmee cacao effectief organisch kan worden geteeld volgens de principes van Agroforestry. Hiernaast zal een training- en educatiecentrum worden opgericht met gemeenschappelijke faciliteiten voor het verwerken van cacao en andere gewassen. Belanghebbenden zullen hier worden getraind en een boerencoöperatie zal worden opgezet.

4.1 Directe belanghebbenden

De Stichting La Galigo richt zich op een lokale boerengemeenschap (Kelompok Tani Lauwo) in de regio Luwu Timur, Zuid-Sulawesi. De boerengemeenschap bestaat uit een totaal van 25 boeren en hun cacaoplantages. Gedurende de eerste projectreis in 2016 heeft deze groep boeren zich bereidwillig opgesteld tegenover een overstap op de organische cacao-teelt volgens de principes van Agroforestry.

Er wordt gewerkt naar het implementeren van een landbouwmodel dat op soortgelijke wijze geïmplementeerd zal kunnen worden op grotere schaal binnen de huidige gemeenschap of zelfs op andere geografische locaties op de lange termijn. Zo hopen wij in de toekomst onze impact te vergroten.

4.2 Indirecte belanghebbenden

Daarnaast hopen wij door het opzetten van een modeltuin en het nauw samenwerken met de boerengemeenschap een voorbeeldfunctie te scheppen naar andere boeren, maar ook lokale overheidsinstanties en scholen. Dit wordt uitgebreid beschreven in Hoofdstuk 3.

Hoofdstuk 5. Projectbeschrijving

Stichting La Galigo zal zich de komende 3 jaar richten op de implementatie van het Organische Cacao Project La Galigo in het gebied Luwu Timur op Zuid-Sulawesi. Het programma richt zich op de teelt van duurzame en verantwoorde cacao en de sociaal-economische aspecten die hiermee gemoeid gaan. Het project wordt geïmplementeerd in verschillende fasen waarvan fase 1 tijdens het schrijven van dit beleidsplan reeds is voltooid.

Om het project overzichtelijk te omschrijven, is ervoor gekozen een het project in verschillende fasen te verdelen. Het is belangrijk rekening te houden met het feit dat de verschillende activiteiten die in de fasen worden omschreven simultaan kunnen lopen met activiteiten uit andere fasen.



Stichting La Galigo / La Galigo Foundation
RSIN: 859505662
KvK-nummer: 73389269

Website: <https://www.lagaligofoundation.com>
E-mail: info@lagaligofoundation.com
Tel: +31 (0)6 14035728

Fase 1. Inventarisatie en het opbouwen van relaties met lokale belanghebbenden

De eerste fase van het project is in het eerste kwartaal van 2019 in volle gang gezet. Tijdens een bezoek op de projectlocatie is een inventarisatie gemaakt van de huidige problemen rond de cacaoindustrie op Sulawesi. Voorbeelden hiervan zijn de lage opbrengsten door ziekten en plagen aan de cacaovrucht, de gevolgen van klimaatverandering en de lage marktprijzen van cacao. Ook is een inventarisatie gemaakt waarin de potentie voor het creëren van een lokale afzetmarkt is vastgelegd. Naast de cacao wordt er in deze fase al gekeken of producten uit andere gewassen mogelijkheden zijn voor extra inkomsten. Zo zijn er een kleine hoeveelheid bananenchips geproduceerd en als samples verspreid. De belangstelling voor dit product was zeer groot.

Bij lokale belanghebbenden in de boerengemeenschap in Lauwo is vervolgens de bereidwilligheid van de boeren afgetast om over te stappen op organische teelt. Het raamwerk van het projectplan is hierbij samen met de gemeenschap ontwikkeld.

Vastgesteld is dat er grote stappen gemaakt moeten worden. Bedrijven zoals Mars, Inc. en SECO hebben in het verleden dezelfde boerengemeenschap in Lauwo reeds training gegeven. De gemeenschap gaf echter aan dat het hen ontbrak aan voldoende individuele begeleiding.

Tot slot is de Stichting een samenwerking aangegaan met lokale partner Rikolto Indonesia, een lokale non-profitorganisatie gespecialiseerd in het coachen van boerengemeenschappen. Samen met Rikolto Indonesia zijn enkele bijeenkomsten georganiseerd om boeren te enthousiasmeren over de principes van Agroforestry. In deze fase is ook een modeltuin aangelegd voor het verbouwen van organische cacao. Deze is echter nog niet ingericht naar de principes van Agroforestry.

Fase 2. Fundraising

Nu het raamwerk voor het project staat, is het van belang dat het project wordt uitgewerkt tot een uitvoerbaar plan. De Stichting La Galigo legt zich in deze fase toe op het aanschrijven van verschillende fondsen om het project te financieren. Deze financiële middelen zullen op verschillende manieren worden vergaard. Dit wordt beschreven in Hoofdstuk 7.

Daarnaast wordt er een studiegroep van professionals en vrijwilligers samengesteld in samenwerking met Anna's Tuin en Ruigte die zich bezig houdt met het ontwerp van de agroforestry modeltuin. Door het stuk land waarop deze wordt aangelegd te analyseren en te bepalen wat de doelen zijn voor de komende 3 jaar, is het mogelijk om dit deels vanuit Nederland te doen.

De Forestry Faculty van Hasanuddin University en de Hogeschool van Hall Larenstein hun interesse getoond om samenwerkingen aan te gaan. Er zal naar mogelijkheden worden gezocht om stageplekken of uitwisselingen aan te bieden vanuit de Stichting en in samenwerking met deze scholen.

Fase 3. Herontwikkeling modeltuin

In de derde fase wordt de bestaande, organische modeltuin heringericht volgens de principes van Agroforestry. Het ontwerp dat reeds in Nederland deels op papier is gezet wordt in een lokale werkgroep van boeren, professionals, vrijwilligers en studenten nogmaals onder de loep genomen en waar nodig bijgeschaafd. Hierbij zal nauw worden samengewerkt met de boerengemeenschap van Lauwo en Dinas Pertanian Lauwo (Landbouwdienst Lauwo) en Rikolto Indonesia.



Stichting La Galigo / La Galigo Foundation
RSIN: 859505662
KvK-nummer: 73389269

Website: <https://www.lagaligofoundation.com>
E-mail: info@lagaligofoundation.com
Tel: +31 (0)6 14035728

Na afronding van het nieuwe ontwerp, zal het model worden toegepast op de huidige modeltuin in Sulawesi. Dit wordt gedaan door een projectleider op locatie, aangesteld door de Stichting, en in samenwerking met Rikolto Indonesia. Bij het opzetten van de modeltuin krijgen de boeren langdurige training over hoe agroforestry moet worden toegepast en worden ze geholpen hun eigen land hiernaar in te richten.

Ook wordt in deze fase de boerencoöperatie La Galigo Farms opgericht om de boerengemeenschap te ondersteunen in de bedrijfsvoering. Dit vergroot het verantwoordelijkheidsgevoel onder de gemeenschap voor voortzetting van het project en onderhoud van de landbouwgronden. Ook versterkt dit het gevoel van saamhorigheid.

Er wordt een centrale faciliteit opgezet waar de boerencoöperatie kantoor zal kunnen houden en waar de coöperatie stapsgewijs een begin kan maken van het verwerken van vruchten in gedroogd fruit, bananen- en cassavechips en verschillende producten vervaardigd uit kokos en andere gewassen.

Fase 4. Implementatie van agroforestry op de plantages en het opzetten van een collectief

In deze fase wordt het ontwerp van de modeltuin geïmplementeerd over 25 cacaoplantages en volgens de principes van 'Gotong Royong' (collectieve toewijding naar een gemeenschappelijk doel). Middels de modeltuin hebben de boeren geleerd hoe agroforestry effectief kan worden toegepast, hebben ze vastgesteld hoe het kan worden geïmplementeerd op hun eigen land en hebben zij training gekregen over hoe ze hun boerderij als onderneming kunnen runnen. Er zal systematisch te werk worden gegaan in kleine, technische werkgroepen, zodat elke boer een eerlijke kans krijgt om een goede start te maken. Door ook in deze fase te werken met studenten en vrijwilligers krijgen de boeren extra begeleiding in het opzetten van hun agroforestry plantage.

Na de implementatie is al snel duidelijk dat de boeren in successie verschillende gewassen zullen oogsten. Door de oprichting van de coöperatie kunnen de boeren collectief hun organische producten verkopen tegen een rechtvaardige prijs dankzij een betere onderhandelingspositie. Daarnaast opent de versterkte onderhandelingspositie mogelijk deuren naar nieuwe afzetmarkten, zodat hun omzet kan worden vergroot. Ook kunnen ze in grotere hoeveelheden het fruit verwerken tot andere producten. Dit zal zorgen dat de boeren niet afhankelijk zijn van 1 gewas maar in verschillende periodes inkomsten van diverse producten zullen verkrijgen.



Stichting La Galigo / La Galigo Foundation
RSIN: 859505662
KvK-nummer: 73389269

Website: <https://www.lagaligofoundation.com>
E-mail: info@lagaligofoundation.com
Tel: +31 (0)6 14035728

Fase 5. Projectuitbreiding

In deze fase wordt de centrale faciliteit van de coöperatie uitgebreid met gemeenschappelijke machines die zullen worden aangeschaft voor de verdere verwerking van cacao tot chocolade. Denk hierbij aan de productie van halffabricaten (cacaomassa en boter), maar ook eindproducten (couverture, chocolade voor lokale afzetmarkten in de regio). Een deel van de kosten hiervoor zal de coöperatie zelf kunnen financieren met inkomsten uit eerdere verkopen.

Daarnaast zullen andere manieren worden onderzocht om inkomsten te genereren. De boerencoöperatie zal met de lokale gemeenschap programma's bieden voor workshops, maar ook ecotoerisme. Daarnaast kan gezocht worden naar mogelijkheden om een organisch restaurant op te zetten. Deze activiteiten diversifiëren de inkomsten nog meer en maken de gemeenschap zelfredzamer. Ook wordt het verantwoordelijkheidsgevoel van de gemeenschap vergroot, doordat ze zelf de benodigde investeringen hebben kunnen doen om het project uit te breiden.

Fase 6. Evalueren, monitoren en uitbreiden

In de laatste fase wordt het landbouwmodel uitvoerig gemonitord, geëvalueerd en verbeterd. In deze fase zal gezocht worden naar mogelijkheden om met een aantal aanpassingen het bestaande model uit te breiden. Hierbij kan gekozen worden om de schaal van het project te vergroten. Dit kan door de coöperatie uit te breiden met nieuwe leden uit dezelfde regio of zelfs in een andere geografische locatie.

Hoofdstuk 6. Uitdagingen

In deze sectie wordt een inventarisatie gemaakt van uitdagingen die in acht genomen dienen te worden bij het nastreven van onze doelstellingen. Hierbij zijn de belangrijkste uitdagingen en mogelijke oplossingen uitgewerkt.

6.1 Betrokkenheid belanghebbenden

Het implementeren van een succesvol model vergt tijd. Wij streven ernaar een landbouwmodel te ontwikkelen waarbij met langdurige technische training de boeren in staat zullen zijn hun plantages uiteindelijk zelfstandig te runnen zonder verdere technische ondersteuning of sponsorgelden.

Wij dienen in acht te nemen dat de trainingen en het experimenteren met het model tijd en geld zal kosten die zich niet altijd direct terugverdient. De uitdaging is daarbij de bewustwording van de boeren dat het project een langetermijninvestering zal zijn. Bij een bevolkingsgroep die dagelijks belast is met de taak om in de basisbehoeften van hun familie te voorzien, is dit lastig over te brengen.

De Stichting La Galigo vond een oplossing in de toepassing van Agroforestry. Opbrengsten uit cacaovruchten, die veelal pas een volwaardige oogst genereren na 3 jaar, kunnen worden afgewisseld met opbrengsten uit gewassen die eerder vruchten afwerpen. Sommige van deze gewassen produceren na slechts 3 maanden al vruchten die op lokale markten kunnen worden doorverkocht. Doorgaans zal ook worden gezocht naar manieren om de marktwaarde van deze producten (cassave, papaya en meer) te verhogen door ze te verwerken tot verschillende eindproducten.



Stichting La Galigo / La Galigo Foundation
RSIN: 859505662
KvK-nummer: 73389269

Website: <https://www.lagaligofoundation.com>
E-mail: info@lagaligofoundation.com
Tel: +31 (0)6 14035728

6.2 Implementeren en doorvoeren van organische teelt

In een onderzoek door de International Cocoa Organization (Crozier, 2013) uitgevoerd in West-Afrika en Indonesië is het veelvuldig gebruik van chemicaliën onder 3000 cacaoboeren in kaart gebracht. Maar liefst 76 tot 97% van de geïnterviewde cacaoboeren maakt overmatig gebruik van chemicaliën in de teelt. Slechts 55% van deze boeren draagt hierbij beschermende uitrusting.

De grootste uitdaging is de boeren ervan te overtuigen van deze chemicaliën af te zien. Dit kan door hen bewust te maken van de gevolgen voor natuur, milieu en volksgezondheid, maar volgens ICCO (Crozier, 2013) was de voornaamste reden dat een cacaoboer stopt met het gebruik van chemicaliën, het vermijden van de extra kosten die deze agri-input met zich meebrengt. Het is daarom van belang dat we ook dit aspect benadrukken. Veel boeren worstelen dagelijks met de broodwinning voor hun gezin. Een directe verhoging van de winstmarges op korte termijn kan in deze prioriteit voorzien.

Om het gebruik van pesticiden te ontmoedigen, zal de Stichting alternatieve en betaalbare methoden aanbieden om pesten tegen te gaan. Een voorbeeld is het "sleeven" van de cacao bonen. Gedurende de training en implementatie van het agroforestry model zullen de boeren bovendien bewust worden gemaakt over de negatieve effecten van pesticiden voor zowel de oogst, de omgeving, de winstmarges en de volksgezondheid. Tot slot zal de diversificatie van het inkomen, door het telen van niet alleen cacao, maar ook andere gewassen, ervoor zorgen dat de risico voor een slechte oogst wordt gespreid.

6.3 Het creëren van een lokale afzetmarkt

Cacao die door veel gemeenschappen in Sulawesi wordt verbouwd, behoort tot de categorie bulk cacao. Voor een lage marktprijs wordt deze cacao doorverkocht aan grote multinationals die de bonen daarna verwerken. Dit heeft tot gevolg dat er een grotere afzetmarkt beschikbaar is voor bulk cacao dan de fine-flavour categorie. Bovendien is de lokale consumptie van chocolade maar gering. Volgens een onderzoek van Mintel (Yuniarni, 2018) ligt de gemiddelde consumptie van een Indonesiër op slechts 600 gram per jaar terwijl in buurlanden als Singapore en Maleisië dit gemiddelde rond een kilogram per persoon per jaar ligt.

Om het bovengenoemde risico te beperken, zal gezocht worden naar een geschikte afzetmarkt in verstedelijkte gebieden in Sulawesi. Makassar, met een inwonersaantal van 2 miljoen en een internationaal vliegveld, is een voorbeeld van een verstedelijkt gebied met potentie. Voorbeelden van succesvolle chocolademakers en verkopers zijn al veelvuldig te vinden op het populaire Bali en Java. Eenzelfde markt kan in Sulawesi worden aangesproken.



Stichting La Galigo / La Galigo Foundation
RSIN: 859505662
KvK-nummer: 73389269

Website: <https://www.lagaligofoundation.com>
E-mail: info@lagaligofoundation.com
Tel: +31 (0)6 14035728

Hoofdstuk 7. Strategisch stappenplan

Om het projectplan voor het Organisch Cacao Project La Galigo te implementeren, zullen wij ons de komende tijd gaan richten op de tweede fase van implementatie. Hierbij spelen fondsenwerving, verantwoording van de projectvoortgang en andere bestuurlijke zaken een belangrijke rol.

7.1 Fondsenwerving

De komende 3 jaar zal het bestuur zich actief richten op de werving van verschillende fondsen. Vaardigheden voor effectieve fondsenwerving zullen daarbij worden opgedaan door het volgen van webinars die Nederland Filantropieland (NLFL) op regelmatige basis aanbiedt.

Fondsenwerving zal op verschillende manieren gebeuren:

- De promotie van boomadopties
- Het indienen van projectvoorstellen bij verscheidene oproepen van vermogensfondsen
- Het opzetten van crowdfundingprogramma's
- Het opzetten van een goed functionerende website met bijbehorende webshop om efficiënt donaties te ontvangen
- Zoeken naar mogelijkheden voor subsidiëring door lokale overheden
- Het vergroten van draagvlak door het geven van lezingen en het actief promoten van het initiatief bij verscheidene instellingen en bedrijven
- De komende jaren werkt het bestuur toe naar een CBF Erkenning voor de Stichting waarmee wij ons conformeren aan de normen die door en voor de fondsenwervende sector is vastgesteld.

Werkwijze donaties en giften

Donaties en giften worden zowel door bedrijven als particulieren gedaan. Dit betreft éénrichtingsverkeer. Dat betekent dat er geen voorwaarden aan zijn verbonden en geen tegenprestaties worden verwacht. Wel is het mogelijk dat afgesproken wordt dat de sponsor op onze website of nieuwsbrief wordt vermeld. Iedere donateur die hierbij meer dan 100 Euro doneert krijgt een persoonlijke bedankbrief via de mail.



Stichting La Galigo / La Galigo Foundation
RSIN: 859505662
KvK-nummer: 73389269

Website: <https://www.lagaligofoundation.com>
E-mail: info@lagaligofoundation.com
Tel: +31 (0)6 14035728

7.2 Projectvoortgang en verantwoording

De Stichting La Galigo hecht grote waarde aan het voeren van een beleid dat transparant is voor alle betrokkenen (sponsors, vrijwilligers en project partners) van de Stichting. De communicatie met betrokkenen zal plaatsvinden via maandelijkse vergaderingen over de projectvoortgang, de website, social media en het regelmatig versturen van nieuwsbrieven via de mail. Middels de volgende activiteiten willen wij deze transparantie waarborgen:

- Jaarlijks vóór 1 juli worden alle inkomsten en uitgaven verantwoord in een financieel jaarverslag dat wordt gepubliceerd op de website.
- Gedurende de looptijd van het beleidsplan (2019-2021) zal bestuurder S.F. Spalburg tenminste één keer per jaar afreizen naar de projectlocatie, zodat het project gemonitord wordt. De projectreizen van bestuurders worden vergoed op voorwaarde dat doelen en activiteiten van de reis schriftelijk kunnen worden verantwoord.
- Hiernaast wordt een lokale projectleider aangesteld die maandelijks de administratie van het project op locatie bijhoudt, rapporteert over de projectvoortgang en foto's aanlevert. Deze rapportage zal ook op de website worden gepubliceerd.
- Wij streven ernaar de lokale boeren een podium te geven om hun ervaringen te delen over de trainingen, het toepassen van Agroforestry, de nieuwe aanpak van verkoop van gewassen en hoe dit alles hun leven en dat van hun gezin heeft veranderd.

7.3 Bestuurlijke zaken

Per mei 2019 is een vast team aan bestuurders vastgesteld. Deze staan geregistreerd bij de Kamer van Koophandel. Alle leden van het bestuur hebben een akte ondertekend waarin is vastgelegd dat de bestuursleden hun posities de komende twee jaar zullen bekleden. Deze periode kan tot twee keer verlengd worden met twee jaar, met wederzijds goedkeuren van twee derde van alle in functie zijnde bestuurders. De bestuursperiode van een bestuurslid bedraagt hierbij maximaal 6 jaar. Een volgens het rooster aftredende bestuurder is onmiddellijk herbenoembaar.

In de akte is ook vastgesteld dat de leden van het bestuur onbezoldigd werken voor Stichting La Galigo. Kosten die bestuurders in uitoefening van hun functie maken, kunnen door de Stichting wel aan hen worden vergoed. De Stichting doet geen uitkeringen aan de een oprichter of bestuurslid.

Tot slot zal in het kader van de AVG zullen wij in 2019 beginnen met het opstellen van een privacyprotocol, zodat wij in 2020 voldoen aan de wettelijke regelgeving.

Hoofdstuk 8. Samenwerkingen en lidmaatschappen

De komende jaren werkt de Stichting La Galigo nauw samen met lokale partners Kelompok Tani Lauwo (de boerengemeenschap uit het dorp Lauwo, Dias Pertanian Lauwo (Landbouwdienst Lauwo, Anna's Tuin & Ruigte en Rikolto Indonesia. Daarnaast zijn is de Stichting in gesprek met verschillende onderwijsinstellingen om samenwerkingsverbanden aan te gaan. Tot slot is de Stichting aangesloten bij de branchevereniging voor het Particuliere Initiatief in Ontwikkelingssamenwerking (Partin).



Stichting La Galigo / La Galigo Foundation
RSIN: 859505662
KvK-nummer: 73389269

Website: <https://www.lagaligofoundation.com>
E-mail: info@lagaligofoundation.com
Tel: +31 (0)6 14035728

Literatuurlijst

Andres, C., Comoé, H., Beerli, A., Schneider, M., Rist, S., & Jacobi, J. (2016) Cocoa in monoculture and dynamic agroforestry. In: Lichtfouse, E. (Ed.) *Sustainable Agriculture Reviews* (pp. 121-153). Cham, Switzerland: Springer International Publishing.

Cocoa Sustainability Partnership (2013). *The 2020 Roadmap to Sustainable Indonesian Cocoa*. Prepared by NewForesight Consultancy, Makassar, Indonesia.

Crozier, J. (2013). Assessing pesticide use in cocoa. Retrieved from <https://www.icco.org/sites/sps/documents/Final%20SPS%20Africa%20Workshop%20Abidjan/7%20%20Assessing%20pesticide%20use%20in%20cocoa.pdf>

Naturland (n.d.). *How to grow organic cocoa*. Retrieved from <https://www.infonet-biovision.org/Publications/How-grow-organic-cocoa-handbook-Naturland>

World Agroforestry (ICRAF) (2015). *Debating agroforestry's role in Indonesia*. Retrieved from <https://www.worldagroforestry.org/news/debating-agroforestrys-role-indonesia>

Yuniarni, S. (2018). *The Long Road to Reviving Indonesia's Cacao Industry*. Retrieved from <https://jakartaglobe.id/context/the-long-road-to-reviving-indonesias-cacao-industry/>